



INSTITUTO
LOJAS
RENNER



REGULAMENTO PARA PARTICIPAÇÃO NA **JORNADA FORTALECIDAS**



1. APRESENTAÇÃO

A Jornada Fortalecidas nasce da parceria entre o Instituto Lojas Renner (ILR) e o Instituto ACP (IACP) com o **propósito de apoiar o desenvolvimento institucional de organizações da sociedade civil (OSCs) brasileiras que atuam de forma estruturada pelo protagonismo feminino** — na promoção e defesa dos direitos das mulheres e equidade de gênero —, e enfrentam, no dia a dia, diferentes desafios para realizarem suas atividades.

A iniciativa parte da convicção de que quando essas organizações se fortalecem de dentro pra fora, ganham mais capacidade de atuação e o seu resultado se amplia. Por isso, investir no desenvolvimento institucional delas é também investir na transformação social que buscam alcançar.

O desenvolvimento institucional (DI) de organizações da sociedade civil diz respeito ao que acontece “da porta para dentro” das organizações — sem, no entanto, perder de vista o mundo lá fora.

Trata-se de uma jornada contínua, estratégica e sistêmica, que acompanha toda a existência da organização. Vai muito além do aprimoramento de competências técnicas: busca fortalecer a sustentabilidade, a autonomia, a resiliência e a capacidade de intervenção no longo prazo. Para isso, integra aspectos processuais, gerenciais, políticos e culturais da vida institucional (PLATAFORMA CONJUNTA, 2024). São exemplos de processos de DI: planejamento estratégico e tático; fortalecimento da governança; monitoramento e avaliação; mobilização de recursos; construção de parcerias; aprimoramento da comunicação institucional e pedagógica; gestão administrativa, financeira e jurídica; desenvolvimento de lideranças e equipes; uso de tecnologias e inovação, entre outros.¹

A Jornada Fortalecidas é uma **formação coletiva composta de 5 aulas com duração total de 17 horas**.

¹ Conteúdo extraído do documento “DIRETRIZES PARA PROMOÇÃO DO DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL NO BRASIL PARA ORGANIZAÇÕES DOADORAS E CAPTADORAS DE RECURSOS” (IACP - DIRETRIZES DE D.I.)

A premissa é que o desenvolvimento institucional não é uma solução pronta nem uma corrida com ponto de chegada — é um processo contínuo de reflexão e fortalecimento. Por isso, na Jornada Fortalecidas as organizações não são coadjuvantes, mas parte ativa do processo: cada uma chega com repertórios, experiências e conhecimentos que alimentam o coletivo.

Os conteúdos e atividades estarão em diálogo com os desafios do grupo, sem abordagens excessivamente abstratas, e com linguagem simples e acolhedora — considerando a diversidade de perfis que comporão a jornada.

Ela será realizada em formato online e dialogado, combinando formação, troca entre pares, reflexão institucional e ferramentas práticas de desenvolvimento organizacional.

A participação na Jornada Fortalecidas é totalmente gratuita. Não há nenhum custo para as organizações participantes em nenhuma etapa do processo. No entanto, para poder assistir aos encontros, cada participante precisará de um computador com acesso a internet, sendo responsabilidade das organizações oferecer essa estrutura.

SOBRE O ILR E IACP



Fundado em 2008, o **Instituto Lojas Renner** (ILR) é uma organização da sociedade civil cuja mantenedora é a Lojas Renner S.A. Com o propósito de transformar a vida de mulheres e comunidades por meio da moda, atua em duas frentes estratégicas: inclusão socioprodutiva de mulheres e relacionamento com as comunidades, realizando aportes de recursos diversificados e articulando parcerias e conexões que fortalecem as iniciativas.

Na frente de Inclusão Socioprodutiva, atua para ampliar o acesso, a permanência e o protagonismo feminino no mundo do trabalho, por meio do apoio a organizações sociais. Já na frente de Relacionamento com as Comunidades, apoia organizações e ações em territórios com os quais a sua mantenedora se relaciona.



O **Instituto ACP** (IACP), que responderá pelo processo formativo da Jornada Fortalecidas, é um investidor social privado familiar, criado em 2019 pela segunda geração de uma família empreendedora.

Acredita no potencial de desenvolvimento do Brasil e na força da sociedade civil organizada como vetor desse desenvolvimento, convicto de que precisamos de organizações resilientes, autônomas e potentes para um país mais justo e democrático. Por isso, atua para fortalecer a gestão e as estruturas das organizações, promovendo o desenvolvimento institucional como cultura no setor social.



2.OBJETIVO DA CHAMADA

Essa iniciativa tem como objetivo selecionar organizações da sociedade civil para participação na Jornada Fortalecidas, um processo formativo voltado ao desenvolvimento institucional de organizações que atuam pelo fortalecimento feminino, a ser realizada nos meses entre agosto e novembro de 2026 (agenda de aulas no item 9 deste documento).

3. INSCRIÇÕES

3.1 Período e Canal de Inscrição

As inscrições são **gratuitas** e estarão abertas no período de **17 de junho de 2026 a 24 de julho de 2026**, exclusivamente pelo formulário online disponível em www.institutolojasrenner.org.br/jornada-fortalecidas

Inscrições realizadas fora do prazo ou por outros canais não serão consideradas.

3.2 Como será feita a seleção?

As vagas são limitadas, com uma previsão inicial de 60 vagas disponíveis. A seleção das organizações participantes será realizada por **ordem de inscrição**, respeitando o **perfil de elegibilidade descrito neste regulamento**. O resultado será comunicado por e-mail, em até 15 dias úteis após o encerramento do prazo de inscrições.

Cada organização poderá inscrever até 2 (duas) pessoas para participação na Jornada Fortalecidas. As vagas são institucionais – ou seja, pertencem à organização – e não às pessoas individualmente.

Recomenda-se que as pessoas inscritas ocupem cargos de direção, coordenação ou gestão na organização, de modo a garantir que os aprendizados da Jornada sejam efetivamente aplicados no desenvolvimento institucional.

Em caso de desligamento ou impedimento de uma das pessoas inscritas, a organização poderá indicar uma substituta, mediante comunicação formal à equipe organizadora pelo e-mail jornadafortalecidas@institutoacp.org.br.

IMPORTANTE!

A inscrição na Jornada somente será considerada confirmada mediante o recebimento de e-mail de confirmação enviado pela equipe organizadora até o dia 7 de agosto.

Quem pode se Inscrever?

Qualquer pessoa vinculada à organização que atenda aos **critérios de elegibilidade** descritos a seguir:

- Organizações da Sociedade Civil (OSCs) genuinamente brasileiras (nacionais, regionais ou locais) formalmente constituídas **com CNPJ ativo** e Organizações internacionais que possuam representação legal ou CNPJ registrado no Brasil.
- **Organizações dedicadas ao fortalecimento feminino, à equidade de gênero e à defesa dos direitos das mulheres.** Isso envolve tanto a atuação direta (com projetos focados em cidadania, empregabilidade e garantia de direitos) quanto a indireta (organizações com causas comunitárias mais amplas, mas cujas ações impactam positivamente a vida das mulheres, como projetos de contraturno escolar ou formações diversas).
- Atuação em áreas como: enfrentamento à violência de gênero; autonomia econômica e inclusão produtiva feminina; saúde das mulheres e direitos sexuais/reprodutivos; fortalecimento comunitário e liderança de mulheres; e direitos de meninas e jovens; fortalecimento de mulheres em territórios periféricos, rurais e vulnerabilizados; acesso à justiça e orientação jurídica para mulheres em situação de vulnerabilidade; Combate à exploração sexual e ao tráfico de pessoas; direitos e inclusão de mulheres com deficiência; proteção e cuidado de mulheres idosas; direito à moradia e à cidade para mulheres e famílias chefiadas por mulheres; educação não-sexista e educação de mulheres jovens e adultas, entre outros.

São elegíveis organizações de todos os portes (pequenas, médias e grandes), de qualquer localização geográfica no Brasil (estados, municípios e comunidades de todo território nacional). Também não há restrições e, relação ao tempo de constituição da organização, desde que o CNPJ esteja ativo.

Não são elegíveis organizações dedicadas a outras causas primárias (ex: preservação ambiental, mudança climática, saúde geral, etc.) que possuam apenas **projetos isolados, pontuais ou temporários** voltados para mulheres, sem que a promoção dos direitos das mulheres seja um pilar central e contínuo da instituição.

4. ESTRUTURA DA JORNADA

A Jornada Fortalecidas será realizada integralmente em formato online, por meio do Google Meet.

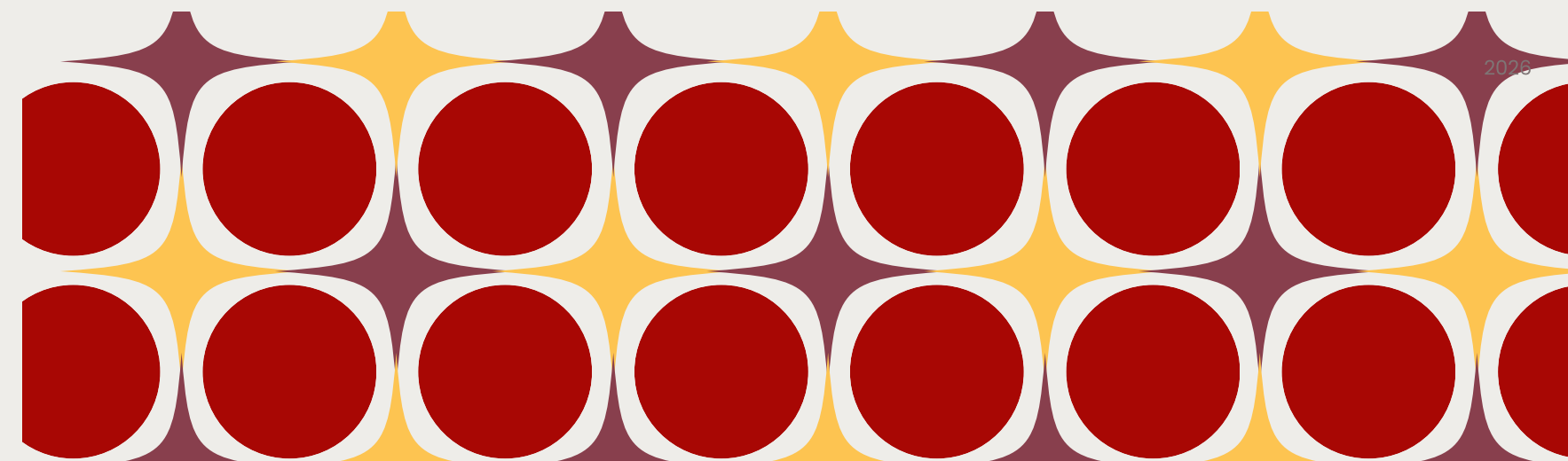
Para participação da Jornada, é necessário que as organizações disponham de acesso estável à internet, preferencialmente conectado em um computador. O uso de câmera e microfone é fortemente recomendado, pois contribui para a qualidade das trocas e da aprendizagem coletiva.

A formação será composta por:

- 5 (cinco) encontros formativos;
- Aulas 1 e 2 com duração de 4 horas e aulas 3, 4 e 5 com duração de 3 horas, totalizando 17 horas de formação;
- Atividades práticas e reflexivas;
- Tarefas assíncronas entre os encontros;
- Aplicação de ferramenta de autodiagnóstico institucional;
- Elaboração de um Plano de Desenvolvimento Institucional.

Cada encontro contará com duas opções de datas para facilitar a participação das organizações selecionadas, sempre às quartas e aos sábados, às 9h (horário de Brasília). O participante deve escolher sua opção até 48 horas antes da aula.

O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) é a entrega final da Jornada e as participantes receberão uma devolutiva estruturada em formato de curadoria pedagógica. Com base no autodiagnóstico e no PDI elaborados, a equipe organizadora indicará conteúdos, ferramentas, leituras e materiais de apoio, incentivando a autonomia da organização na busca por seu desenvolvimento contínuo.



5. CONTEÚDO DA FORMAÇÃO

A Jornada abordará temas relacionados ao desenvolvimento institucional das organizações, incluindo:

- **Aula 1: Alicerces Fortes: Cuidar da Casa para fortalecer a Causa** — *Uma introdução prática ao desenvolvimento institucional, desmistificando conceitos e entendendo sua importância para a sustentabilidade da missão no longo prazo da organização.*
- **Aula 2: Mapear o Caminho: Olhar para dentro com clareza e estrutura** — *Conhecendo mais sobre as diretrizes e as dimensões fundamentais do desenvolvimento institucional (DI) e como elas se relacionam com o dia a dia da sua organização.*
- **Aula 3: O Espelho Institucional: transformando diagnóstico em potência** — *A partir do conhecimento da ferramenta de autodiagnóstico, uma reflexão sobre identificar os desafios estruturais e priorizar as reais necessidades de fortalecimento institucional.*
- **Aula 4: Arquitetura de Planos: do diagnóstico à ação viável** — *Como as reflexões trazidas pelo preenchimento do autodiagnóstico contribuem para desenhar estratégias e planos de ação adaptados à capacidade e tamanho de equipe.*
- **Aula 5: Horizontes Compartilhados: traçando caminhos de futuro** — *Finalização, consolidação e caminhos de implementação para o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), celebrando as pontes construídas na jornada.*

IMPORTANTE: A metodologia priorizará aprendizagem coletiva, linguagem acessível, aplicação prática, troca de experiências entre organizações e fortalecimento do ecossistema de organizações participantes.

6. QUEM CONDUZ A JORNADA



Com uma sólida trajetória no fortalecimento institucional, o IACP desenvolveu uma metodologia prática que se destaca pela capacidade de criar conexões reais. O instituto atua unindo as demandas estruturais das organizações apoiadas aos objetivos de parceiros financiadores, promovendo um ecossistema mais integrado e resiliente.

plataforma conjunta

A Plataforma Conjunta é uma iniciativa colaborativa correalizada pelo Instituto ACP, Instituto Humanize e GIFE, em parceria com mais de 25 organizações do terceiro setor. Lançada em 2023, funciona como um ecossistema e plataforma digital gratuita que mapeia, organiza e dissemina conteúdos, experiências de aprendizagem, ferramentas de gestão e ofertas de recursos com foco exclusivo no desenvolvimento institucional de organizações da sociedade civil no Brasil. Seu propósito é qualificar a gestão e fortalecer a sustentabilidade das OSCs, promovendo a cooperação mútua no ecossistema e democratizando o acesso a conhecimentos estratégicos.

Equipe Formadora

A Jornada Fortalecidas será conduzida por uma equipe com trajetória sólida no campo do desenvolvimento institucional e da sociedade civil organizada:



Agnes Santos

Coordenadora de Conhecimento e Aprendizagem do Instituto ACP. Responsável pela Comunidade de Aprendizagem do IACP e pelos processos de sistematização, produção de conhecimento e disseminação sobre desenvolvimento institucional. Atua na articulação entre as organizações apoiadas e na construção coletiva de aprendizagens que fortalecem o ecossistema da sociedade civil organizada.



Camila Stefanelli Meireles

Coordenadora Executiva da Plataforma Conjunta. Formada em marketing e pós-graduada em administração pela FGV, com mais de 15 anos de experiência no terceiro setor. Passou por institutos empresariais, responsabilidade social corporativa e gestão de OSCs. Atua também como consultora voluntária em processos de desenvolvimento institucional de organizações da sociedade civil.



Erika Sanchez Saez

Diretora Executiva do Instituto ACP. Comunicadora social e pesquisadora, graduada pela ESPM e mestre em Cooperação, Globalização e Desenvolvimento pela Universidade de Barcelona. Integrante do Comitê Coordenador do Movimento por uma Cultura de Doação e do Comitê Gestor da Plataforma Conjunta. Autora do livro *Filantropia Colaborativa* e uma das organizadoras de *Horizontes*. Com experiência consolidada em filantropia estratégica e fortalecimento de OSCs, é uma das maiores referências em desenvolvimento institucional no Brasil.

Equipe Formadora



Leticya Elizabeth

Coordenadora de Programas do Instituto ACP. Profissional com mais de duas décadas de trajetória no terceiro setor, com formação em Ciências da Informação pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo e experiência em comunicação, gestão da informação e programas sociais. Comprometida com pautas como combate ao racismo, feminismo negro e direitos LGBTQIAP+. No IACP acompanha as organizações apoiadas com recursos diretos.



Pamela Dietrich Ribeiro

Gerente de Programas do Instituto ACP. Profissional de impacto social com trajetória em filantropia, sustentabilidade e gestão de investimento social privado. Mestre em Gestão da Competitividade para Inovação pela FGV, com passagens pelo GIFE, Mercado Livre e outras referências do setor. Integrante do Comitê Coordenador do Movimento por uma Cultura de Doação.

7.COMPROMISSOS DAS ORGANIZAÇÕES PARTICIPANTES

As organizações selecionadas comprometem-se a:

- participar dos encontros formativos de forma regular;
- realizar as atividades e entregas propostas ao longo da Jornada;
- colaborar com os processos coletivos de troca e aprendizagem;
- respeitar os princípios de convivência e participação estabelecidos pela organização da Jornada.

Como a Jornada é um processo contínuo, a participação em todos os encontros (ou nos horários de reposição) é muito importante para o melhor aproveitamento dos conteúdos. No entanto, sabemos que a rotina das organizações é intensa e imprevistos acontecem. Por isso, caso não seja possível a presença em uma aula e nem à sua devida reposição, a organização poderá continuar participando normalmente da formação nos dias seguintes. Contudo, teremos um sistema de certificação modular, com 6 certificados no total: um para cada uma das 5 aulas e um certificado geral da formação completa (para quem participar de tudo e entregar o Plano de DI ao final). Na prática, ao perder um encontro, a pessoa deixará de receber apenas o certificado daquela dia específico e o geral, mas garante os certificados de todas as outras aulas que acompanhar.

A equipe organizadora reserva-se o direito de desligar uma organização da Jornada em casos de: descumprimento reiterado dos compromissos assumidos neste regulamento; conduta inadequada durante os encontros; ou desrespeito ao espaço coletivo e às pessoas participantes. A decisão será comunicada formalmente à organização por e-mail.

Para um bom aproveitamento da Jornada, é muito importante que as pessoas inscritas tenham o tempo necessário para se dedicar aos 5 encontros online e às atividades que terão que desenvolver entre os encontros.

8. DATAS E HORÁRIOS DA JORNADA

Cada aula acontece em dois horários distintos, sempre às 9h da manhã (horário de Brasília) e cada aluno poderá escolher em qual horário quer participar até 48 horas antes do dia da aula. Caso a organização não manifeste sua escolha de horário em até 48 horas antes da primeira opção de data, será automaticamente alocada no segundo horário disponível daquela aula. Caso também não haja manifestação para o segundo horário, a participação naquela aula será considerada perdida.

| Encontro Formativo | Opção de horário 1 (Quartas-feiras, 9h) | Opção de horário 2 (Sábados, 9h) |
|---|--|-------------------------------------|
| Aula 1: Alicerces Fortes: Cuidar da Casa para fortalecer a Causa | 19/08/2026 | 22/08/2026 |
| Aula 2: Mapear o Caminho: Olhar para dentro com clareza e estrutura | 09/09/2026 | 12/09/2026 |
| Aula 3: O Espelho Institucional: transformando diagnóstico em potência | 30/09/2026 | 03/10/2026 |
| Aula 4: Arquitetura de Planos: do diagnóstico à ação viável | 21/10/2026 | 24/10/2026 |
| Aula 5: Horizontes Compartilhados: traçando caminhos de futuro | 11/11/2026 | 14/11/2026 |

9. CERTIFICAÇÃO E INCENTIVOS

As organizações participantes poderão receber:

- Certificados digitais de participação emitidos conforme avanço no processo: serão 6 certificados no total. Será 1 certificado para cada uma das 5 aulas + 1 certificado geral da formação completa;
- Materiais e ferramentas complementares;
- Reconhecimentos pela participação e pelas entregas realizadas ao longo da Jornada, a serem divulgados oportunamente;
- Feedback sobre as entregas construídas ao longo do processo;
- Devolutiva do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) estruturada em formato de curadoria pedagógica customizada. A equipe organizadora analisará os autodiagnósticos e PDIs desenvolvidos por cada organização para recomendar leituras, referências práticas, ferramentas específicas e caminhos de capacitação, impulsionando a busca autônoma de cada OSC por seu fortalecimento continuado;
- Integração à rede de relacionamento do Instituto Lojas Renner: as organizações participantes poderão ter acesso prioritário a informações sobre oportunidades de formação, parcerias, eventos e iniciativas promovidas pelo Instituto.

10. PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS

Os dados pessoais e institucionais coletados durante o processo de inscrição e ao longo da Jornada serão tratados em conformidade com a Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD), sendo utilizados exclusivamente para fins de gestão e operacionalização da Jornada Fortalecidas. As informações não serão compartilhadas com terceiros sem consentimento prévio das organizações participantes.

Os encontros poderão ser gravados pela equipe organizadora para fins de uso interno e comunicação institucional. As gravações não serão disponibilizadas às organizações participantes. Ao confirmar a participação na Jornada, as organizações e suas representantes autorizam o uso de sua imagem e voz exclusivamente para essas finalidades.

11. DISPOSIÇÕES GERAIS

A participação na Jornada implica concordância integral com os termos deste regulamento.

Os casos que não cumpram os compromissos detalhados acima e situações não previstas serão analisadas pela equipe organizadora, que terá autonomia para deliberar sobre questões relacionadas à participação na Jornada.

O Instituto Lojas Renner e o Instituto ACP reservam-se o direito de realizar ajustes operacionais na Jornada, desde que não comprometam os objetivos centrais da iniciativa.

A Jornada Fortalecidas não prevê acompanhamento formal após o encerramento dos encontros, sem prejuízo de iniciativas futuras que possam ser comunicadas oportunamente.

jornada **fortalecidas**

Desenvolvimento Institucional de OSCs que Atuam
Pelo Protagonismo Feminino



INSTITUTO
LOJAS
RENNER

